

商业计划书 2026

马尔动物医院商业计划书

01 我们是谁

我们是谁

马尔动物医院附属国际动物金线与端粒研究所,二十余年来一直将生命能量波技术直接应用于动物临床诊疗。由于诊疗与研究在同一场所进行,我们所掌握的不仅是文献,更有该技术作用于真实动物患者的现场记录。

类别	内容
机构名称	马尔动物医院附属国际动物金线与端粒研究所
代表人	孙华燮院长(DVM,总院长)
地址	大韩民国首尔特别市松坡区梁山路4街13号 Utopark大厦101号
营业执照登记号	142-17-00919
资质	大韩民国正式登记的动物医疗机构 · 专业科学技术服务业
临床领域	神经断裂及切断修复 / 病毒性疾病 / 各类癌症 / 慢性肾衰竭 / 心肌梗死 / 自身免疫性疾病 / 端粒延长

孙华燮院长(DVM)

数十年来主持动物临床诊疗及疑难病症治疗的兽医专家(DVM)

二十余年来自主研发生命能量治疗设备(“信息能量”、“生命能量”)

3项基础专利的发明人及专利权人

亲自主持的病例记录,包括腰部神经损伤动物患者在第11天恢复步行,以及曾被建议安乐死的溶血性贫血动物患者康复

当前推进事项

技术已经确立,待诊断试剂盒作为成品上市之时,我们计划推进海外销售。

韩国国内宠物市场目前为1.2488万亿韩元,全球宠物市场约为15万亿韩元。

02 执行摘要

执行摘要

核心诉求 ——

我们希望将已在韩国临床中应用的量子治疗系统与端粒延长疗法,原样引入海外宠物市场并使其落地。这不是尚待开发的技术,而是马尔动物医院已经在运营的技术,并有3项基础专利及临床记录作为支撑。培训与检测分析同样在韩国进行。

2.1 方案概述

类别	方案内容
核心技术	端粒延长 —— 逆转细胞衰老指标的生命能量波技术
三大适应症方向	① 端粒延长 ② 疑难及不治之症 ③ 神经损伤·横断修复与瘫痪治疗
对象	宠物(犬·猫等)。分为2个阶段
重点市场	日本 · 沙特阿拉伯 · 越南等
销售产品	① 量子治疗系统(治疗舱) ② 动物端粒诊断系统
市场进入结构	与K-Link株式会社合资 + 海外当地分部网络

2.2 核心逻辑

动物优先。与人类医学相比,动物医疗器械的审批周期更短、成本更低、临床观察周期也更短。这是以同一项技术最快产生收益的结构。

而且,日本 · 沙特阿拉伯 · 美国 · 中国 · 印度 · 东南亚等地的分部可以通过招募分部轻松拓展,因此这是一个能够在实践中产生成效的结构。

端粒延长技术同样是核心。若同时推出多项技术,在尽职调查中全部都会变得不稳固。我们将具有单一可测量指标(T/S比值)的端粒延长技术放在最前面,而将疑难·不治之症护理与神经治疗定位为其延伸。

此外,治疗是通过量子力学的生命能量波来实现的。生命体并非仅靠化学反应运转。细胞膜上钠·钾(Na⁺/K⁺)离子通道所形成的电位差是一种生物电信号,而脑电图(EEG)·心电图(ECG)·肌电图(EMG)所读取的正是这种信号。本技术正是介入这一点。生命能量发生装置将物理波能量传递给生命体,激活细胞自身所进行的修复与再生过程。它不是注入药物来引发反应的技术,而是唤醒已经沉睡的功能(垃圾基因 / JUNK Gene)的技术。

其二：核心是恢复因血栓而在毛细血管末端消失的球状结构 [Glomus] 的Solution。

03 事业背景

事业背景

3.1 为什么动物优先?

比较项目	人类医学	兽医(宠物)
审批机构	韩国食品医药品安全处(MFDS)· 先进再生医疗审查	动植物检疫本部(海外:日本农林水产省 等)
临床准入	需要IRB(伦理审查委员会)批准 · 对照临床试验	动物临床应用的路径相对简单
观察周期	需要多年随访	[犬·猫]等相对于寿命而言观察周期较短 可围绕枢纽分部·诊断试剂盒从小规模起 步 拥有二十余年动物临床现场记录

3.2 当前时点的事业时机

结构 —— 枢纽分部、诊断试剂盒、解决方案治疗,均属于可以立即执行的领域。

先发优势 —— 凭借这一融合技术与落地能力的疗法,进入越早,可选择的合作对象越好。

■ 构成海外事业的三大支柱

这三项衔接正文中的枢纽分部 · 诊断试剂盒 · 解决方案的构成。



正文要点图示

04 核心技术:端粒延长

核心技术

染色体末端的端粒会随着每次细胞分裂而缩短,一旦短于一定长度,细胞便无法再分裂,进入衰老死亡。本技术旨在以生命能量波刺激细胞中未表达的基因区域,延缓端粒缩短,并维持·延长端粒长度。

4.1 作用机制

阶段	内容
1. 能量施加	通过“信息能量”·“生命能量”设备(治疗舱)向生命体传递特殊波
2. 基因区域刺激	刺激占全部DNA 92%~97%的未表达基因(Junk / Sleeper Gene)区域
3. 端粒反应	诱导细胞分裂过程中染色体末端缩短的延缓以及长度的维持·延长
4. 结果指标	以qPCR kb比值测得的生物年龄指标得到改善

4.2 测量与评估

PetAge360检测分为四个步骤。① 无创采集 —— 用无菌拭子采集口腔上皮细胞·唾液 → ② DNA纯化 —— 高纯度提取(实验室1日)→ ③ qPCR测量 —— 计算端粒kb比值 → ④ 等级评估 —— 4级·6级可视化报告。

由于采用口腔拭子采集,无需麻醉或抽血,动物患者不会产生应激,并且同一个体可每6个月重新测量一次,从而以数值追踪延长效果。这种重复测量既是复诊收入,也是临床数据。

■ 从检测到报告

按顺序排列了正文4.2节的诊断流程。



正文要点图示

4.3 与现有治疗的区别 —— 新

类别	现有动物治疗	本技术
方式	症状出现后以药物·手术应对	在细胞层面刺激恢复功能
侵入性	多涉及全身麻醉·切开·金属固定	非手术·无创操作
高龄动物患者	因麻醉风险而难以实施操作的情况	无需麻醉,因此高龄动物同样适用
效果确认	以症状是否改善来判断	以qPCR kb比值数值确认
复诊	仅在症状复发时再次就诊	每6个月定期重新测量

区别的核心在于可测量性。大多数抗衰老·替代疗法仅能通过宠物主人的主观感受来确认效果。本技术的不同之处在于,可以用同一方法在操作前后得出测量数值。无论是向宠物主人说明,还是向主管部门提交资料,这都是最有力的一点。

■ 测量与护理相衔接的过程

这是正文中所述的检测及每6个月重新测量的结构。



※ 将重新测量结果与下一阶段护理相衔接

正文要点图示

05 三大适应症方向

三大适应症

三大方向源自同一项技术。① 为基础方案,② 与 ③ 是在部位·剂量·联合药剂上有所不同的变体。

轴	适应症	接诊标准	应用方式
① 端粒	衰老·健康寿命管理	按qPCR kb比值判定	特殊能量波护理 + 每6个月重新测量
② 疑难·不治之症	各类癌症(肿瘤)	确诊肿瘤时	非手术光融合疗法(ance lltazin + 662 nm激光)
	慢性肾病	肌酐2.0以上 / BUN 60以上	微循环恢复护理
	心肌梗死	Pro BNP 1,500以上	血管球·AVA再激活
	自身免疫性疾病(约30种)	临床确诊时	免疫舱护理 + 能量波
	病毒性疾病	确诊感染时	基于专利组合物的抗病毒护理
③ 神经	神经断裂·横断,截瘫	确诊外伤·瘫痪时	能量波 + 经血管球的旁路修复
	椎间盘相关神经麻痹·狭窄	影像学诊断确诊时	同一方案,按部位设计照射

为什么这样销售三大方向

①

是打开大门的产品。即使没有生病的宠物也符合条件。从一次诊断开始,每6个月让它们回来一次。对于当地医院而言,这是接收新患者最容易的方式。

②③

单价较高。这是已走到现有治疗极限的动物患者前来求治的领域,因此宠物主人的支付意愿不同。不过,由于预后因个体而异,在向分部转让技术诀窍时,必须首先统一方案与接诊标准。

接诊标准以数字公开。肌酐2.0、BUN 60、Pro BNP 1,500 ——

这样写明后,当地兽医便可自行判断何时转诊。既缩短了说明时间,转诊也更为准确。

06 所持资产与临床证据

资产与证据

6.1 基础知识产权

专利目前仅以韩国国内注册的形式持有。在进入国的申请事宜,将与分部合同一并推进。

专利号	名称	申请 / 注册	对市场进入的意义
第10-2350118号	利用能量发生装置的肉类熟成方法	申请 2021.05.03 / 注册 2022.01.06	能量施加方法的权利依据
第10-1600983号	蜜蜂囊状幼虫病的预防及治疗剂	申请 2014.10.15 / 注册 2016.03.02	生物抗病毒组合物。动物药品审批的辅助材料
第10-1656791号	具有抗病毒活性的饲料添加剂组合物	已注册	饲料添加剂·准药品路径。通关壁垒最低的进入品项

6.2 临床观察记录

以下是马尔动物医院以临床记录和视频形式保存的病例。这些是诊疗过程中留下的观察记录,而非对照临床试验。在与分部洽谈时,将同时出示原始病历和视频。

类别	期间	记录内容
交通事故后步态恢复	2012.05.24 ~ 08.04	猫。保存有事故后即刻及恢复后的X光片
神经损伤恢复	2015.09.03 ~ 09.14	腰部神经损伤的动物患者;第11天恢复步行
慢性肾病(CKD)恢复	2023.08.03 ~ 12.16	患畜BUN · Creatinine改善。持有美国纽约ANTECH化验单

6.3 病例详情

接下来的三个病例均保留了前后数值及影像,因此可以立即用作向分部说明的资料。

A. 交通事故猫 —— 2012.05.24 → 08.04

一只因交通事故前来就诊的猫。由于同时保存有事故后即刻及约10周后的X光片,这是工作人员在咨询时无需口头说明即可出示的最清晰的资料。临床指标按病历中保留的原样引用。

B. 神经损伤动物患者 —— 2015.09.03 → 09.14

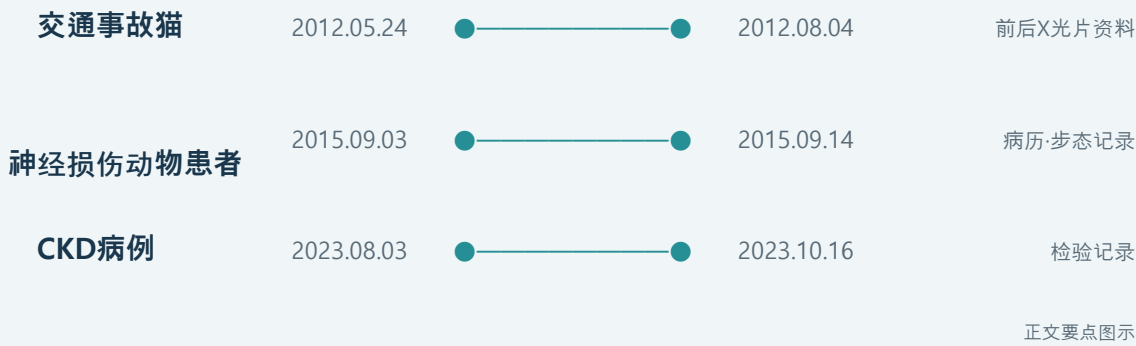
该记录始于因腰部神经损伤而步行困难的状态,并在第11天恢复了步态。由于期间较短,宠物主人及当地兽医的提问都集中在该病例上,因此将病历复印件作为附件一并呈上。

C. CKD改善 —— 2023.08.03 → 10.16

这是一例肾脏指标不佳的动物患者得到改善的记录,也是三个病例中唯一同时保留了韩国国内两所大学动物医院(建国大学、首尔大学)和海外机构(美国ANTECH)检验报告的病例。向当地兽医出示时,这是最难被反驳的资料。

■ 文件中所记录的两个病例的观察时间表

这是整理日期与记录类型的图示,并非治疗效果的数值图表。



07 目标市场

目标市场

7.1 考察这四个地区的标准

选择市场的标准有三条。

宠物消费高 ——

必须是在预防性诊断·健康管理上的花费多于治疗花费的市场。端粒诊断是连没有生病的动物也会接受的项目。

动物医疗器械及诊断产品的准入程序清晰 ——

程序必须清晰,才能提前研判。没有程序的市场实际上耗时更长。

向韩国空运样本没有过度困难 —— 生物样本的进出口及送达日期是诊断事业的命脉。

■ 市场审查表中所列的支出占比

由于各市场的分母和项目不同,这并不意味着对市场规模的直接比较。



来源:正文7.2节分市场审查表中的数据及出处标注

正文要点图示

7.2 分市场审查表

市场	宠物市场依据	诊断·设备程序	关注原因
日本	2024财年宠物相关市场总额为1.9108万亿日元(同比增长2.6%)。其中动物医院美容保险等“生活方式·服务”为8,542亿日元(44.7%)·2025财年预测为1.9257万亿日元(矢野经济研究所)	动物医疗器械须向农林水产省动物医药品检查所提出制造销售批准申请。申请窗口及表格均已公开	市场规模大,服务占比接近一半。可从诊断·健康管理切入
沙特阿拉伯	2025年宠物市场约28亿美元·饲养宠物约240万只(※ 各调查机构的数据在22–35亿美元之间;此处采用中间值)	动物产品须经沙特食品药品监督管理局(SFDA)注册,并经安全性·质量·有效性审查后方可销售	公共支出能力强
东南亚(含中国)	中国城市犬·猫消费市场为3,002亿元人民币(2024年,+7.5%),其中医疗服务占28.0%(中国宠物行业白皮书)	预计如下。饲料添加剂·药品属于“进口兽药”,需要农业农村部颁发的《进口兽药注册证书》及通关单,并且必须通过中国国内代理商申请。设备不属于兽药注册范围,预计将按电气·医疗器械的一般进口程序办理。	动物数量庞大,可凭病例量形成规模

08 市场进入战略

市场进入

8.1 两款销售产品

在海外首先配置的是以下两项。

① 量子治疗系统(设备)——

以生命能量波实施端粒延长及疑难·不治之症·神经护理的治疗装置。它是放置于当地动物医院后即可开展操作的核心销售品项。

② 动物预诊断服务 ——

基于PetAge360的无创口腔采集诊断。即使在设备引入之前也可单独销售,并作为筛选操作候选对象的窗口。

这两项是一对。诊断找出候选对象,设备进行治疗。重要的是这两者可以分开销售。由于诊断可以先行启动,无需等待设备部署即可进入市场。

顺序	品项	作用	销售方式
1	量子治疗系统治疗舱(设备)	实施端粒延长·疑难·神经护理操作的手段	入驻当地医院 —— 出售或租赁 + 操作特许权使用费
2	动物预诊断(PetAge360)	生物学年龄·风险评估;筛选操作候选对象	样本采集 → 韩国分析 → 返还报告(按例收费)
配套	光敏剂(anceltazin)	用于肿瘤护理的金线及药剂(治疗给药剂量0.8 mg/kg)	与设备治疗舱·操作捆绑供应

※

诊断试剂盒已作为成品生产完毕。采集管、包装及使用说明均已齐备,因此可立即在当地供应,并且在销售品项中能够最快展示效果并产生收益。

8.2 由当地方负责许可的结构

当地许可程序由当地MAH(上市许可持有人)作为直接执行主体推进。总院仅限于提供技术图纸、毒性试验数据(LD-50 = 194 mg/kg)及临床记录等辅助资料。

各国程序不同。日本需要提出制造销售批准申请,但可接受本地采购使用。美国对动物医疗器械没有上市前批准程序,沙特阿拉伯则须经SFDA审查。

8.3 样本流转体系

诊断服务分四个步骤运行。

阶段	工作地点
第1步	海外当地 —— 在当地动物医院以口腔拭子进行无创采集
第2步	运往韩国 —— 样本国际空运 → 实验室接收
第3步	韩国分析 - qPCR测量 → 端粒kb算出
第4步	海外当地 —— 传送检测报告 —— 等级·生物学年龄

诊断分析在韩国总院实验室进行。由于海外不设分析设施,测量质量也得以在一处统一管控。在当地,只需提供采集试剂盒和报告解读即可。

该结构与8.2相互咬合。许可与销售由分部负责而评估标准仍保留在韩国。设备走向海外,但这一体系取决于第2步。样本检测结果及往返周转时间等条件,决定了这项事业的速度。

若样本量较大,将考虑设立当地“检测分部”。

■ 海外采集 · 韩国分析 · 在当地交付结果

这是连接海外医院与韩国分析实验室的样本流转体系。



样本运往韩国,检测结果返回海外当地。

正文要点图示

09 交易结构

交易结构

9.1 K-Link株式会社的角色

类别	马尔端粒研究所	K-Link株式会社
核心角色	基础技术·设备·金线·诊断分析·培训的供应	统筹全部地区的销售 · 与当地合作方洽谈及协作
具体工作	· 治疗系统(设备)的供应 · PetAge360诊断分析(韩国实验室) · 解决方案的供应 · 在韩国总院进行技术培训	· 日本 · 沙特阿拉伯 · 美国 · 中国 · 印度 · 东南亚等 · 分地区发掘及洽谈分部候选方 · 对接当地各方

9.2 分部区域权利

项目	条款
权利单位	区域单位权利 —— 设立一个区域分部。此处的“区域”可指整个国家,也可指其下辖的分区。范围按市场逐一洽谈确定
分部的角色	在其区域内拓展医院网络、获取当地许可(作为MAH)、销售及售后结算管理
总院的角色	治疗系统供应、诊断分析(韩国实验室)、金线·耗材供应、技术培训

■ 各机构角色与海外运营的衔接

供应·分析·培训的角色与当地销售·运营的角色相互分离。



区域单位权利的范围和条款,按市场逐一洽谈确定。

正文要点图示

9.3 分部的收获

所得内容	内容
区域独占	在该区域内,处理本技术的仅此一家。同一区域内不再设置第二个分部。※ 授予招募下级分部的权限 ★ 以洽谈约定的条件为前提
两股收入来源	一是来自设备入驻的一次性收入,二是来自按次诊断费及耗材复购的持续性收入 —— 诊断每6个月回流一次
包括没有生病的动物	端粒诊断并非仅在患病时才接受的检测。现有医院的全部客户群均成为对象
以数字留存的结果	操作前后的kb值得以留存。可以用数字而非主观感受向宠物主人作出说明

反过来,分部所承担的是当地许可与销售。如8.2所述,上市许可持有人在当地。这一负担是换取该区域权利所付出的代价。

9.4 以韩国为中心的培训方式

并非由总院人员赴海外进行当地培训,而是采用分部及当地兽医来到韩国,在总院接受培训后返回的模式。

在实际设备和实验室所在之处,即可进行实操练习。

不过,如果在当地设立专用培训空间,多个地区的兽医便可在该空间接受培训。

四大培训课程为:① 端粒延长方案 ② 微循环恢复技术 ③ 光融合操作及金线(金丝)的植入与运用 ④ PetAge360报告解读。

在韩国开展培训,既是统一质量的手段,也关系到技术的持续性。这与8.3中的样本流转是同一原则 —— 设备走出去,但教学之地与评估之地仍留在韩国。翻译以随行的当地人员为基础。

■ 从培训到当地运营

此处概括了正文9.4节以韩国为中心的培训与当地运营之间的衔接。



正文要点图示

10 产品·服务阵容

产品阵容

类别	品项	内容	收费方式
诊断	PetAge360	qPCR端粒kb比值·生物学年龄报告	按例收取检测费
诊断	Motherpet	口腔微生物组分析	按例收取检测费
诊断	Oncoguard	30种肿瘤基因突变·早期风险预测	按例收取检测费
护理	端粒延长方案	生命能量波护理 + 每6个月重新测量	按次收取操作费
护理	神经恢复方案	能量波 + 微循环恢复	按次收取操作费
解决方案	功能性量子信息能量水	基于第10-1656791号专利	耗材分销

三项诊断检测采用多重(multiplex)流程,只需一次口腔拭子采集即可同时完成全部三项。采集一份样本,即可作出三项评估。

■ 一次样本采集完成诊断

此处概括了正文中所述三项诊断检测的多重配置。



正文要点图示

您的爱宠衰老程度一目了然!

个性化端粒检测

PetAge360®

检测原理



从口腔细胞
采集样本



高纯度
DNA纯化



端粒
长度测量



平均端粒长度
衰老速率指数
端粒年龄



结果与咨询

为什么需要检测

- 识别过早衰老
→ 延长健康寿命
- 可改变生活方式
→ 个性化护理
- 预测癌症、心血管疾病及慢性病的风险

PetAge360

检测的主要益处

- 发现过早衰老
- 个性化健康管理
- 无创、样本采集简便
- 长期随访护理

哪些宠物应当检测

- 中老年宠物犬/猫
(建议5岁以上)
- 有家族病史的宠物
- 活力下降·体重变化
- 皮肤及毛发质量变化

PetAge360

生活方式管理指南

- 定期体检、抗氧化营养素
- 适当的体重·运动
- 尽量减少环境毒素
- 通过玩耍与亲密互动来管理压力

11 收益模式

收益模式

11.1 三大主要收入来源

收入来源	收入产生方式	特点
①	治疗系统供应	设备[治疗舱]以租赁方式提供。规模随区域分部下属医院数量成比例扩大
②	诊断检测费	按样本收费。分析在韩国实验室进行,直接为总院带来持续性收入
③	药针金线及耗材供应	解决方案·采集试剂盒。随操作及检测数量成比例产生持续性收入

① 在医院数量每增加时产生,而 ② 与 ③ 则持续产生。三者之中,② 诊断检测费最为稳定。由于分析在韩国进行,收入无需经过中间环节而直接归于总院,并且每6个月的复测会带来持续性销售。

11.2 单价结构

按次检测或按次操作的单价尚未最终确定。将基于以下标准,在洽谈过程中结合当地价格及区域分部条件加以确定。

项目	依据	海外适用
培训·加盟	韩国国内学院标准	参加费·认证费 [尚未确定]
设备(治疗舱)采购	免费租赁方式(设备保管凭证)	部署于海外的设备同样适用该方式,另行洽谈

■ 三种收入产生结构

此处展示的是正文所述的收入产生机制及其持续性,而非金额和分配比例。

1 治疗系统 设备供应·租赁 与区域分部下属医院数量挂钩	2 诊断检测 按样本收费 每6个月复测	3 耗材供应 解决方案、采集试剂盒等 与操作及检测数量挂钩
---	--	--

检测及操作单价将根据当地价格及区域分部条件洽谈确定

正文要点图示

12 执行计划

执行计划

12.1 阶段结构

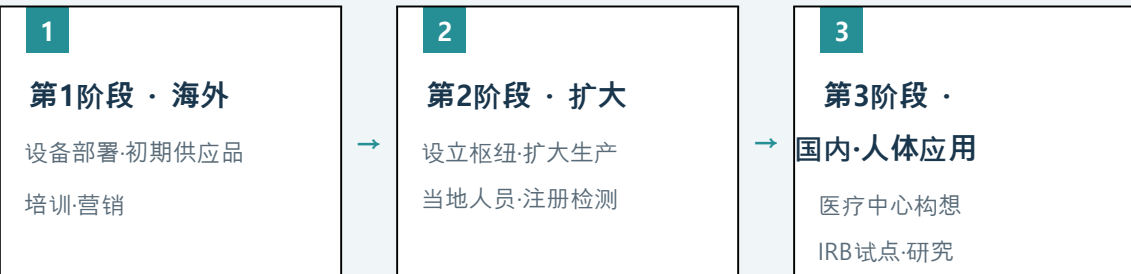
阶段	主要实施活动
第1阶段 —— 海外立足	诊断实验室、设备部署、初期供应品、培训、营销
第2阶段 —— 扩大枢纽网络	支持设立枢纽、扩大生产规模、当地人员、注册检测
第3阶段 —— 国内·人体应用	建立综合动物医疗中心、人体IRB试点及研究

12.2 确定合作方之前的工作

顺序	活动	成果
1	完整实施一轮诊断样本采集、韩国分析及报告返还	周转时间及吃紧环节随之显现
2	制作马尔动物医院来院患畜操作前后kb表	可以用数值展示动物的端粒延长
3	制作日语、中文及英语的介绍资料和报告模板	在任何市场都可以立即进行说明

■ 从海外立足到下一阶段

正文中的三阶段实施结构按顺序相衔接。



正文要点图示

12.3 第1阶段具体实施

序号	项目	内容
1	扩建韩国实验室	扩大qPCR分析能力以处理海外样本;样本接收及保存体系
2	营销·销售以获取订单	与K-Link株式会社合作开展当地销售、扩大兽医网络、参加展会及学术会议
3	初期供应品·样本物流	采集试剂盒及解决方案的初期库存,以及国际运输体系
4	线上介绍资料·翻译	制作日语、中文及英语的介绍页面、产品及诊断说明资料和报告模板
5	韩国培训空间·技术诀窍转让	赴韩培训访问所需的空间·实操培训设备·教材·翻译

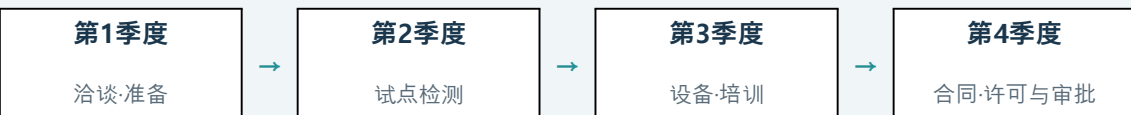
※ 各项所需金额及资金安排将在洽谈过程中确定。

12.4 第1年季度结构

季度	实施事项	目标
第1季度	向当地递交商业计划书及线上介绍资料, 洽谈条款,并设计样本运输体系	就合作条款达成一致
第2季度	启动诊断服务试运营,供应采集试剂盒, 并开展1次报告解读培训	启动试点检测
第3季度	在当地部署治疗系统,转让操作方案,并 开始积累临床病例	部署设备(治疗舱)·启动检测
第4季度	商讨枢纽扩张,转入正式合同,并在当地 主导下启动许可与审批	确保枢纽

■ 第1年季度实施顺序

这张规划图概括了正文12.4节的日程。



正文要点图示

13 风险与应对

风险管理

类别	风险因素	应对措施
1. 许可与审批延迟	动物药品及医疗器械的注册可能需要数年	并行推进无需审批的诊断服务与需要审批的品项
2. 功效宣称监管	使用“治疗”“完全治愈”等表述时,将面临通关及广告处罚	适用以数值数据和记录为中心的措辞原则。事先进行当地法律审查
3. 合作方能力	洽谈合作方能力不足或退出	与业绩挂钩的结构。将独占权设为以业绩为条件
4. 技术泄露	设备及组合物被复制,当地出现仿制品	设备以免费租赁方式提供(保留所有权);在进入国申请专利
5. 样本运输	生物样本的进出口可能因各国检疫法规而受阻或延迟	进入市场前确认进出口条件(12.2中的第1项)。在运输受阻的市场,将顺序调整为先设备、后诊断

结语

概括而言有三点。

技术已经确立。该技术已在动物临床中应用二十余年,并有3项基础专利及临床记录作为支撑。这是将已在运营的成果推向海外,而不是开发全新的东西。

诊断是切入点。诊断试剂盒已有成品,是审批程序负担最轻的品项。无需等待设备部署即可开展运营,且重复测量每6个月回流一次。动物无需患病即可符合条件,因此这是当地医院吸引新客户最容易的切入点。

韩国仍是守护标准的基地。设备走向海外,但样本分析与技术培训仍留在韩国。许可与销售由当地负责,而评估与治疗的标准由马尔动物医院确立并维护。

■ 海外运营需确认的五项事项

正文中的风险因素被整理为运营检查要点。

01	02	03	04	05
许可与审批延迟	功效措辞	合作方能力	技术支持	样本运输

正文要点图示