

BUSINESS PLAN 2026.

# 마루 동물 병원 사업계획서

# 01 우리는 누구인가

## WHO WE ARE

마루동물병원 부설 국제수의금사 & 텔로미어 연구소는 라이프[Life] 에너지 파동 기술을 20여 년간 수의 임상에 직접 적용해 온 곳입니다. 진료와 연구를 같은 자리에서 해 왔기 때문에 기술이 실제 환자에게 어떻게 작용하는지를 문헌이 아니라 현장 기록으로 가지고 있습니다.

| 구분      | 내용                                                                       |
|---------|--------------------------------------------------------------------------|
| 기관명     | 마루동물병원 부설 국제수의금사 & 텔로미어 연구소                                              |
| 대표자     | 손화섭 대표원장 (DVM)                                                           |
| 소재지     | 서울특별시 송파구 양산로 4길13 우토파크빌딩 101호                                           |
| 사업자등록번호 | 142-17-00919                                                             |
| 지위      | 대한민국 정식 수의업 등록 의료기관 · 전문·과학 기술 서비스업                                      |
| 진료 분야   | 신경 파열 및 절단 복구 / 바이러스성 질병 / 각종 암 / 만성신부전증 / 심근경색 / 자가 면역성 질환 / 텔로미어 길이 연장 |

## 손화섭 대표원장

수십 년간 수의 임상과 난치성 질환 치료 현장을 총지휘해 온 전문 수의사(DVM)

라이프 에너지 치료 장치 ('정보 Energy'·'Life Energy') 를 20여 년간 독자 연구개발

원천 특허 3종의 발명자이자 특허권자

요추 신경 손상 환축 11일 차 보행 회복, 안락사 권유받은 용혈성 빈혈 환축 회복 등을 직접 집도한 기록

## 현재 추진 사항

기술은 이미 확보되어 있고, 진단 키트는 완제품으로 출시 되는 시점에서 해외 영업을 추진하고자 합니다.

현재 국내 반려동물 시장은 1 조 2,488 억 원이며 글로벌 반려동물 시장이 약 15 조 원입니다.

## 02 사업 요약

### EXECUTIVE SUMMARY

THE ASK — 국내에서 이미 진료 적용을 마친 기술을 그대로 가지고, 양자역학 치료 시스템과 텔로미어 길이 연장 치료기술을 해외 반려동물 시장에 안착시키고자 합니다. 새로 개발할 기술이 아니라 마루동물병원이 운용 중인 기술이며, 원천 특허 3 건과 진료 기록이 뒷받침합니다. 또한 교육과 검사 분석은 한국에 진행합니다.

### 2.1 제안 개요

| 구분      | 제안 내용                                           |
|---------|-------------------------------------------------|
| 중심 기술   | 텔로미어 길이 연장 — 세포 노화 지표를 되돌리는 라이프 에너지 파동 기술       |
| 적응증 3 축 | ① 텔로미어 길이 연장 ② 난치 및 불치 질환 ③ 신경 손상 · 절단복구 및 마비치료 |
| 대상      | 반려동물 (개 · 고양이 등). 2단계로 분리                       |
| 우선 시장   | 일본 · 사우디 · 베트남 등                                |
| 판매 품목   | ① 양자역학 치료 시스템 (챔버) ② 동물 텔로미어 진단 시스템             |
| 진출 구조   | (주)K-링크 합작법인 + 해외 현지 지부 네트워크                    |

### 2.2 핵심 논리

동물이 먼저다. 동물용 의료기기는 인체 대비 인허가 기간이 짧고, 비용이 저렴하며 임상 관찰 주기도 짧습니다. 같은 기술로 가장 빨리 매출을 만들 수 있는 구조입니다.

그리고 일본 · 사우디 · 미국 · 중국 · 인도 · 동남아 등 지부는 지사모집으로 확장이 용이하므로 효과가 실질적으로 발생하는 구조입니다.

또한 텔로미어 연장 기술이 중심이다. 여러 기술을 동시에 내세우면 실사에서 전부 흔들립니다. 측정 가능한 단일 지표(T/S 비율)를 가진 텔로미어 연장기술을 전면에 세우고, 난치불치 · 신경치료 등은 그 확장으로 배치합니다.

그리고 양자역학의 라이프에너지 파동을 가지고 치료에 이릅니다. 생명체는 화학 반응만으로 움직이지 않습니다. 세포막의 나트륨 · 칼륨( $\text{Na}^+/\text{K}^+$ ) 이온 채널이 만들어 내는 전위 차이가 곧 생체 전기 신호이며, 뇌파(EEG) · 심전도(ECG) · 근전도(EMG)로 읽어 내는 것이 바로 그 신호입니다. 본 기술은 이 지점에 개입합니다. 라이프 에너지 발생 장치에서 물리적 파동 에너지를 생체에 전달하여, 세포가 스스로 수행하는 복구와 재생 과정을 활성화합니다. 약물을 주입해 반응을 일으키는 것이 아니라, 이미 잠들어(정크인 JUNK Gene) 있는 기능을 깨우는 기술입니다.

둘째: 핵심은 모세혈관 끝에 혈전으로 인하여 소실된 글로미 [Glomus]를 회복하는 Solution입니다.

## 03 사업의 배경

### BACKGROUND

#### 3.1 왜 동물이 먼저인가 ?

| 비교 항목  | 인체 의료              | 수의 (반려동물)                                                                            |
|--------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 인허가 소관 | 식약처 · 첨단재생의료 심의    | 농림축산검역본부 (해외는 MAFF 등)                                                                |
| 임상 진입  | IRB 승인 · 대조군 임상 필수 | 수의 임상 적용 경로가 상대적으로 단순                                                                |
| 관찰 주기  | 수년 단위 추적 필요        | [개 · 고양이] 등은 수명 기준으로 관찰 주기가 짧음<br>거점 지부 · 진단 키트 중심으로 소규모 시작 가능<br>20 여 년 수의 임상 현장 기록 |

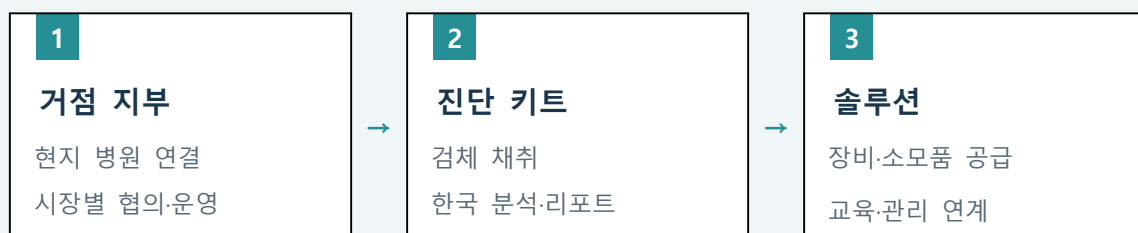
#### 3.2 현시점의 사업 시기

구조 — 거점 지부 진단 키트 · 솔루션 치료는 바로 실행할 수 있는 영역입니다.

선점 효과 — 기술과 실현을 갖춘 본 치료법은 초기에 들어갈수록 좋은 상대를 고를 수 있습니다.

#### ■ 해외 사업을 구성하는 세 가지 축

본문의 거점 지부·진단 키트·솔루션 구성을 연결합니다.



본문 내용을 정리한 시각자료

## 04 핵심 기술 : 텔로미어 길이 연장

### CORE TECHNOLOGY

염색체 말단의 텔로미어는 세포가 분열할 때마다 짧아지며, 일정 길이 이하로 줄면 세포는 더 분열하지 못하고 노화·사멸합니다. 본 기술은 라이프 에너지 파동으로 세포의 비발현 유전자 영역을 자극하여 텔로미어 단축을 지연시키고 길이를 유지·연장하는 것을 목표로 합니다.

### 4.1 작용 기전

| 단계           | 내용                                                           |
|--------------|--------------------------------------------------------------|
| 1. 에너지 인가    | '정보 Energy' · 'Life Energy' 장비(챔버)로 특수 파동을 생체에 전달            |
| 2. 유전자 영역 자극 | 전체 DNA 중 92%~97%를 차지하는 비발현 유전자(Junk / Sleeper Gene) 영역을 자극한다 |
| 3. 텔로미어 반응   | 세포 분열 시 염색체 말단 단축을 지연시키고 길이를 유지·연장하는 방향으로 유도                 |
| 4. 결과 지표     | qPCR kb 비율로 측정한 생체 나이 지표의 개선                                 |

### 4.2 측정과 판정

PetAge360 측정은 네 단계입니다. ① 비침습 채취 멸균 면봉으로 구강 상피세포·타액 수집 → ② DNA 정제 고순도 추출(랩 1 일) → ③ qPCR 측정 텔로미어 kb 비율 산출 → ④ 등급 판정 4 단계·6 단계 시각화 리포트.

마취나 채혈 없이 구강 면봉으로 채취하므로 환측은 스트레스가 없고, 같은 개체를 6 개월 주기로 반복 측정하여 연장 효과를 수치로 추적할 수 있습니다. 이 반복 측정이 곧 재방문 수익이자 임상 데이터입니다.

#### ■ 검사에서 리포트까지

본문 4.2의 진단 과정을 순서대로 정리했습니다.



본문 내용을 정리한 시각자료

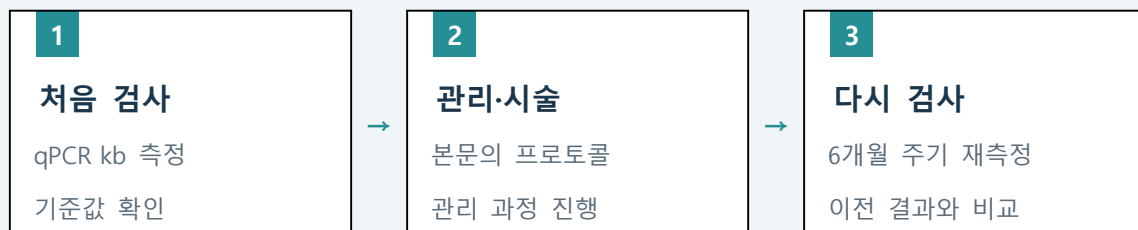
### 4.3 기존 치료와 무엇이 다른가 — 신규

| 구분    | 기존 수의 치료                     | 본 기술                 |
|-------|------------------------------|----------------------|
| 접근 방식 | 증상이 나타난 뒤 약물 · 수술로 대응        | 세포 단위의 회복 기능을 자극     |
| 침습도   | 전신마취 · 절개 · 금속 고정이 따르는 경우 다수 | 비수술 · 비침습 시술         |
| 고령 환축 | 마취 위험으로 시술 자체가 어려운 경우        | 마취가 필요 없어 고령 개체에도 적용 |
| 효과 확인 | 증상 호전 여부로 판단                 | qPCR kb 비율로 수치 확인    |
| 재방문   | 증상이 재발해야 다시 옴                | 6 개월 주기 정기 재측정       |

차이의 핵심은 측정 가능성입니다. 대부분의 항노화 · 대체 요법은 효과를 보호자의 체감으로만 확인합니다. 본 기술은 시술 전후에 같은 방법으로 측정 숫자를 내민다는 점이 다릅니다. 이것이 보호자에게 설명할 때도 당국에 자료를 제출할 때 가장 강한 지점입니다.

#### ■ 측정과 관리가 이어지는 과정

본문에서 제시한 검사와 6개월 주기 재측정 구조입니다.



※ 재측정 결과를 다음 관리에 연결

본문 내용을 정리한 시각자료

## 05 3 대 적응증 축

### THREE INDICATIONS

세 축은 하나의 기술에서 갈라져 나옵니다. ①이 기본 프로토콜이고, ②와 ③은 부위 · 용량 · 병용 약제를 달리한 변형입니다.

| 축         | 적응증                | 접수 기준                         | 적용 방식                                |
|-----------|--------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
| ① 텔로미어    | 노화 · 건강수명 관리       | qPCR kb 비율 판정                 | 특수 에너지 파동 케어 + 6 개월 주기 재측정           |
| ② 난치 · 불치 | 각종 암 (종양)          | 종양 확진 시                       | 비수술 광 융합 치료 (anceltazin + 662nm 레이저) |
|           | 만성신부전증             | Creatinine 2.0 이상 / BUN 60 이상 | 미세순환 회복 케어                           |
|           | 심근경색               | Pro BNP 1,500 이상              | 글로워 · AVA 재활성화                       |
|           | 자가 면역성 질환 (약 30 종) | 임상 확진 시                       | 면역 챔버 케어 + 에너지 파동                    |
|           | 바이러스성 질병           | 감염 확진 시                       | 특허 조성물 기반 항바이러스 케어                   |
| ③ 신경      | 신경 파열 · 절단, 하반신 마비 | 외상 · 마비 확진 시                  | 에너지 파동 + 글로워 우회 복구                   |
|           | 디스크 신경마비 · 협착증     | 영상 진단 확진 시                    | 동일 프로토콜, 부위별 조사 설계                   |

### 세 축을 이렇게 파는 이유

①은 문을 여는 상품입니다. 아프지 않은 반려동물도 대상이 됩니다. 진단 한 번으로 시작해 6 개월마다 다시 오게 만듭니다. 현지 병원 입장에서는 새 환자를 받는 가장 쉬운 방법입니다.

②③는 단가가 높습니다. 기존 치료로 한계에 이른 환축이 찾아오는 영역이라 보호자의 지불 의사가 다릅니다. 다만 예후가 개체마다 달라 지부에게 전수할 때 프로토콜과 접수 기준을 반드시 먼저 맞춰야 합니다.

접수 기준을 숫자로 공개합니다. Creatinine 2.0, BUN 60, Pro BNP 1,500 — 이렇게 적어 두면 현지 수의사가 어느 시점에 의뢰해야 하는지 스스로 판단합니다. 설명하는 시간이 줄고, 의뢰가 정확해집니다.

## 06 보유 자산과 임상 근거

### ASSETS & EVIDENCE

#### 6.1 원천 지식재산권

특허는 현재 국내 등록만 보유하고 있습니다. 진출 국가의 출원은 지부 계약과 함께 진행할 사안입니다.

| 특허번호                 | 명칭                      | 출원 / 등록                          | 진출에서의 의미                                     |
|----------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|
| 제<br>10-2350118<br>호 | 에너지 발생장치를 이용한<br>육류숙성방법 | 2021.05.03 출원 /<br>2022.01.06 등록 | 에너지 인가 방식의<br>권리 기반                          |
| 제<br>10-1600983<br>호 | 꿀벌의 낭충봉아부패병<br>예방 및 치료제 | 2014.10.15 출원 /<br>2016.03.02 등록 | 생물학적 항바이러스<br>조성물. 동물용 의약품<br>허가 근거자료        |
| 제<br>10-1656791<br>호 | 항바이러스 활성 사료<br>첨가제 조성물  | 등록                               | 사료 첨가제 ·<br>의약품 경로. 통관<br>장벽이 가장 낮은 진입<br>품목 |

#### 6.2 임상 관찰 기록

아래는 마루동물병원이 진료 기록과 영상으로 보유한 건입니다. 대조군을 둔 임상시험이 아니라 진료 과정에서 남은 관찰 기록입니다. 지부 상담 시에는 원본 차트와 영상을 함께 제시합니다.

| 구분              | 기간                 | 기록된 내용                                        |
|-----------------|--------------------|-----------------------------------------------|
| 교통사고 후<br>보행 회복 | 2012.05.24 ~ 08.04 | 고양이. 사고 직후와 회복 후 X-ray<br>보유                  |
| 신경 손상 회복        | 2015.09.03 ~ 09.14 | 요추 신경 손상 환측, 11 일 차 보행<br>회복                  |
| CKD 회복          | 2023.08.03 ~ 12.16 | 환측 BUN · Creatinine 개선.<br>미국뉴욕 ANTECH 검사지 보유 |

## 6.3 증례 상세

다음 세 건은 전후 수치와 영상이 모두 남아 있어 지부 설명 자료로 바로 쓸 수 있는 건입니다.

가. 교통사고 고양이 — 2012.05.24 → 08.04

교통사고로 내원한 고양이입니다. 사고 직후와 약 10 주 후의 X-ray를 모두 보유하고 있어, 상담 자리에서 직원이 설명 없이 보여줄 수 있는 가장 짧은 자료입니다. 임상 지표는 진료 기록에 남은 내용을 그대로 인용합니다.

나. 신경 손상 환축 — 2015.09.03 → 09.14

요추 신경 손상으로 보행이 어려운 상태에서 시작해 11 일 차에 보행을 회복한 기록입니다. 기간이 짧아 보호자와 현지 수의사의 질의가 집중되는 건이므로, 진료 차트 사본을 부록으로 함께 제시합니다.

다. CKD 개선 — 2023.08.03 → 10.16

신장 지표가 나뉘던 환축의 개선 기록이며, 세 건 중 유일하게 국내 건대,서울대 수의동물병원 2곳 국외 기관(미국 ANTECH) 검사지로 남은 건입니다. 현지 수의사에게 제시할 때 가장 반박하기 어려운 자료입니다.

### ■ 문서에 기록된 세 증례의 관찰 일정

날짜와 기록 유형을 정리한 도식이며, 치료 효과의 수치 그래프는 아닙니다.

|          |            |                                                                                     |            |             |
|----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| 교통사고 고양이 | 2012.05.24 |  | 2012.08.04 | X-ray 전후 자료 |
| 신경 손상 환축 | 2015.09.03 |  | 2015.09.14 | 진료 차트·보행 기록 |
| CKD 사례   | 2023.08.03 |  | 2023.10.16 | 검사 기록       |

본문 내용을 정리한 시각자료

# 07 진출 시장

## TARGET MARKETS

### 7.1 이 네 곳을 보는 기준

시장을 고른 기준은 세 가지입니다.

반려동물에 지출하는 금액이 큼 — 치료보다 사전 진단·건강 관리에 돈을 지출하는 시장이어야 합니다. 텔로미어 진단은 아픈 개체가 아니어도 받는 항목이기 때문입니다.

동물용 장비와 진단이 들어가는 절차가 분명함 — 절차가 분명해야 미리 읽을 수 있습니다. 절차가 없는 시장은 오히려 시간이 오래 걸립니다.

검체를 항공으로 한국에 보내는 데 무리가 없을 것 — 생체 시료 반출입과 배송 일자가 진단 사업의 생명입니다.

#### ■ 시장 검토표에 제시된 지출 비중

각 시장의 분모와 항목이 달라, 시장 규모의 직접 비교를 뜻하지 않습니다.

| 일본                            | 미국                             | 중국                              |
|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 44.7%                         | 25.9%                          | 28.0%                           |
| 2024년 펫 관련 총시장 중<br>생활·서비스 비중 | 2025년 반려동물 총지출 중<br>동물병원 진료 비중 | 2024년 도시 개·고양이<br>소비시장 중 의료 서비스 |
| 야노경제연구소                       | APPA                           | 중국 반려동물산업 백서                    |

출처: 본문 7.2 시장별 검토표의 수치·출처 표기

본문 내용을 정리한 시각자료

## 7.2 시장별 검토표

| 시장          | 반려동물 시장 근거                                                                                                                       | 진단 · 장비 절차                                                                                                                                   | 보는 이유                                             |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 일본          | 2024 년도 펫 관련 총시장 1 조 9,108 억 엔 (전년비 +2.6%). 그중 동물병원 · 미용 · 보험 등 「생활·서비스」가 8,542 억 엔 (44.7%) · 2025 년도 1 조 9,257 억 엔 전망 (야노경제연구소) | 동물용 의료기기는 농림수산성 동물약품검사소에 제조판매승인 신청 필요. 신청 창구와 서식이 공개되어 있음                                                                                    | 시장이 크고 서비스 비중이 절반에 가깝습니다. 진단 · 건강관리로 들어갈 자리가 있습니다 |
| 사우디         | 2025 년 반려동물 시장 약 28 억 달러 · 반려동물 사육 수 약 240 만 마리 (※ 조사기관별로 22 억~35 억 달러로 갈려 그 중간값을 적은 것입니다)                                       | 수의용 제품은 SFDA 등록 및 안전성 · 품질 · 유효성 심사를 거쳐야 판매 가능                                                                                               | 공공 지출 여력이 큼                                       |
| 동남아 (중국 포함) | 중국 도시 개·고양이 소비시장 3,002 억 위안 (2024, +7.5%), 그중 의료 서비스가 28.0% (중국 반려동물산업 백서)                                                       | 이하는 예상입니다. 사료 첨가제 · 약제는 「수입 수의약」에 해당하여 농업농촌부 수입수의약품등록증서와 통관단이 필요하고, 신청은 중국 내 대리기관을 통해야 합니다. 장비는 수의약 등록 대상이 아니므로 일반 수입 전기·의료기기 절차를 탈 것으로 봅니다. | 개체 수가 많아 건수로 규모를 만들 수 있습니다                        |

## 08 시장 진출 전략

### MARKET ENTRY

#### 8.1 판매 품목 2 종

해외에서 먼저 구성하는 것은 이 두 가지입니다.

① 양자역학 치료 시스템 (장비) — 라이프 에너지 파동으로 텔로미어 길이 연장 및 난치불치 · 신경 케어를 수행하는 치료 장치입니다. 현지 동물병원에 배치하여 시술을 가능하게 하는 핵심 판매 품목입니다.

② 동물 사전 진단 서비스 — PetAge360 기반 비침습 구강 채취 진단입니다. 장비 도입 전 단계에서도 단독으로 판매할 수 있고, 시술 대상을 선별하는 창구 역할을 합니다.

이 둘은 짝입니다. 진단으로 대상을 찾아내고, 장비로 치료합니다. 둘을 갈라 팔 수 있다는 점이 중요합니다. 진단만 먼저 시작할 수 있으므로, 장비 배치를 기다리지 않고 들어갈 수 있습니다.

| 순위 | 품목                   | 역할                                  | 판매 방식                          |
|----|----------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| 1  | 양자역학 치료 시스템 챔버 (장비)  | 텔로미어 연장 · 난치 · 신경 케어 시술의 실행 수단      | 현지 병원 배치 — 판매 또는 임대 + 시술 로열티   |
| 2  | 동물 사전 진단 (PetAge360) | 생체 나이 · 위험도 판정, 시술 대상 선별            | 검체 채취 → 한국 분석 → 리포트 회신 (건당 과금) |
| 보조 | 광민감제 (anceltazin)    | 종양 케어용 약제 금실 및 (치료 투여 용량 0.8 mg/kg) | 장비챔버 · 시술과 묶어 공급               |

※진단 키트는 이미 완제품으로 제작되어 있습니다. 채취 튜브와 패키지, 사용 안내문까지 갖춰져 있어 현지에 곧바로 공급할 수 있는 상태이며, 판매 품목 중 가장 빨리 효과 입증과 수익을 낼 수 있는 항목입니다.

#### 8.2 인허가를 현지가 맡는 구조

현지 인허가 절차는 현지에서 MAH(허가권자) 주체가 되어 직접 수행하는 구조로 갑니다. 본원은 기술 도면, 독성시험 데이터(LD-50 = 194 mg/kg), 임상 기록 등 근거 자료를 제공하는 역할에 한정합니다.

나라마다 절차가 다릅니다. 일본은 제조판매승인 신청이 필요하지만 현지구입해 사용하면 된다.미국은 동물용 의료기기에 시판 전 승인 절차가 없고, 사우디는 SFDA 심사를 거칩니다.

## 8.3 검체 순환 체계

진단 서비스는 네 단계로 돕니다.

| 단계   | 어디서 하는 일                         |
|------|----------------------------------|
| 1 단계 | 해외 현지 - 현지 동물병원에서 구강 면봉으로 비침습 채취 |
| 2 단계 | 한국 이송 - 검체 국제 항공 배송 → 연구소 랩 접수   |
| 3 단계 | 한국 분석 - qPCR 측정 → 텔로미어 kb 산출     |
| 4 단계 | 해외 현지 - 검사 리포트 송부 — 등급 · 생체 나이   |

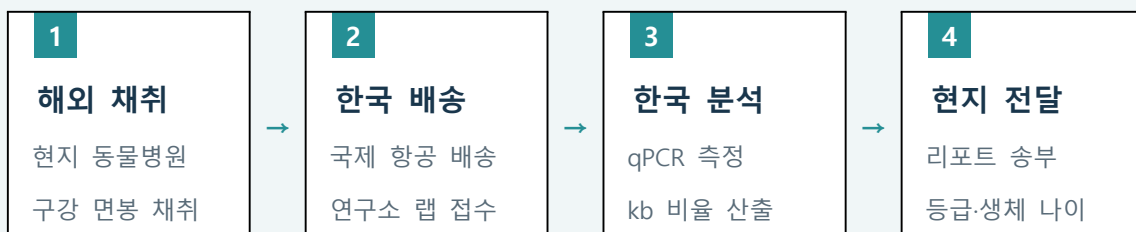
진단 분석은 한국 본원 랩에서 수행합니다. 해외 현장에 분석 설비를 세우지 않으므로 측정 품질도 한 곳에서 통제됩니다. 현장에는 채취 키트와 리포트 판독을 제공하면 됩니다.

이 구조가 8.2 와 맞물립니다. 허가와 영업은 지부가 맡고, 판정의 기준은 한국에 남습니다. 장비는 현장에 나가지만, 다만 이 체계는 2 단계에 달려 있습니다. 검체 검사 결과와 왕복 소요 시간 등 조건이 이 사업의 속도를 정합니다.

검체 수량이 많으면 현장에 “검사지사” 검토를 고려합니다.

### ■ 해외 채취 · 한국 분석 · 현지 결과 전달

해외 병원과 한국 분석 랩이 연결되는 검체 순환 체계입니다.



검체는 한국으로 이동하고, 검사 결과는 해외 현장으로 돌아갑니다.

본문 내용을 정리한 시각자료

## 09 진출 구조

### DEAL STRUCTURE

#### 9.1 (주)K-링크의 역할

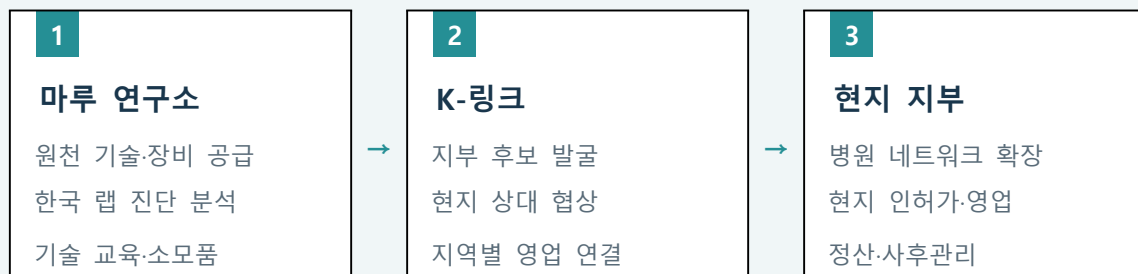
| 구분    | 마루 텔로미어 연구소                                                                                                                                       | (주)K-링크                                                                                                                          |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 핵심 역할 | 원천 기술 · 장비 · 금실 · 진단 분석 · 교육 공급                                                                                                                   | 전 지역 영업 일원화 · 현지 상대 협상.협업                                                                                                        |
| 세부 업무 | <ul style="list-style-type: none"> <li>· 치료 시스템(장비) 공급</li> <li>· PetAge360 진단 분석 (한국 랩)</li> <li>· 솔루션 공급</li> <li>· 한국 본원에서 기술 교육 실시</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>· 일본 · 사우디 · 미국 · 중국.인도.동남아 등</li> <li>· 지역별 지부 후보 발굴 및 협상</li> <li>· 현지 주체 연결</li> </ul> |

#### 9.2 지부 판권 방식

| 항목     | 조건                                                                                        |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 권리 단위  | 지역 단위 판권 — 1 개 지역 지부 구성. 여기서 「지역」은 한 나라 전역을 말하기도 하고 그 아래의 구분을 말하기도 합니다. 범위는 시장마다 협의로 정합니다 |
| 지부의 역할 | 자기 지역 내 병원 네트워크 확장, 현지 인허가 취득(MAH 주체), 영업 및 정산 사후관리                                       |
| 본원의 역할 | 치료 시스템 공급, 진단 분석(한국 랩), 금실 · 소모품 공급, 기술 교육                                                |

#### ■ 기관별 역할과 해외 운영 연결

공급·분석·교육과 현지 영업·운영의 역할을 구분합니다.



지역 단위 판권의 범위와 조건은 시장별 협의로 정합니다.

본문 내용을 정리한 시각자료

### 9.3 지부가 얻는 것

| 얻는 것        | 내용                                                                        |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 지역 독점       | 그 지역에서 이 기술을 다루는 곳이 한 곳뿐입니다. 같은 지역에 두 번째 지부를 두지 않습니다. ※지사모집 권한 주어진 ★협의조건부 |
| 두 갈래 수익     | 장비 배치로 한 번, 진단 건당 과금과 소모품 재구매로 계속 — 진단은 6개월 주기로 다시 돌아옵니다                  |
| 아프지 않은 개체까지 | 텔로미어 진단은 질병이 있어야 받는 검사가 아닙니다. 기존 병원 고객 전체가 대상이 됩니다                        |
| 숫자로 남는 결과   | 시술 전후 kb 값이 남습니다. 보호자에게 체감이 아니라 수치로 설명할 수 있습니다                            |

반대로 지부가 부담하는 것은 현지 인허가와 영업입니다. 8.2 에서 적은 대로 허가권자는 현지가 됩니다. 이것이 부담인 대신 그 지역의 권리를 갖는 거래입니다.

### 9.4 한국 집중 교육 방식

현지 교육을 위해 본원 인력이 출국하는 방식이 아니라, 지부와 현지 수의사가 한국으로 들어와 본원에서 교육을 받고 돌아가는 방식으로 운영합니다.

실제 장비와 랩이 있는 곳에서 실습할 수 있습니다.

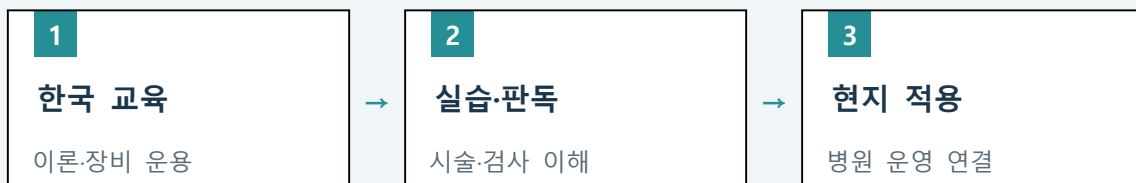
단 현지에 교육 전용 공간을 두면 여러 지역의 수의사가 이 공간에서 받을 수 있습니다.

4 대 교육 커리큘럼은 ① 텔로미어 연장 프로토콜 ② 미세순환 회복 기술 ③ 광 융합 시술 및 금매선 (금실) 설치 운용 ④ PetAge360 리포트 판독입니다.

교육을 한국에서 이뤄지는 것은 품질을 맞추는 장치이면서 기술을 유지 시키는 일입니다. 8.3 의 검체 순환과 같은 이치입니다 — 장비는 나가지만 가르치는 자리와 판정하는 자리는 한국에 남습니다. 통역은 현지 측 인력이 동행하는 것을 기본으로 합니다.

#### ■ 교육에서 현지 운영까지

본문 9.4의 한국 집중 교육과 현지 운영 연결을 정리했습니다.



본문 내용을 정리한 시각자료

## 10 제품 · 서비스 라인업

### PRODUCT LINEUP

| 구분  | 품목            | 내용                                | 과금 방식   |
|-----|---------------|-----------------------------------|---------|
| 진단  | PetAge360     | qPCR 텔로미어 kb<br>비율 · 생체 나이<br>리포트 | 건당 검사비  |
| 진단  | Motherpet     | 구강 마이크로바이옴<br>분석                  | 건당 검사비  |
| 진단  | Oncoguard     | 종양 유전자 변이 30<br>종 · 조기 위험 예측      | 건당 검사비  |
| 케어  | 텔로미어 연장 프로토콜  | 라이프 에너지 파동<br>케어 + 6 개월 주기<br>재측정 | 회차별 시술비 |
| 케어  | 신경 회복 프로토콜    | 에너지 파동 +<br>미세순환 복구               | 회차별 시술비 |
| 솔루션 | 기능성 양자정보 에너지수 | 특허 제 10-1656791<br>호 기반           | 소모품 유통  |

진단 3 종은 같은 구강 면봉 한 번으로 함께 처리할 수 있는 멀티플렉스 공정입니다. 채취를 한 번 하고 세 가지를 판정합니다.

#### ■ 한 번 채취한 검체로 진단

본문의 진단 3종 멀티플렉스 구성을 정리했습니다.



본문 내용을 정리한 시각자료

반려동물의 노화 수준을 한눈에!

## 맞춤형 텔로미어 검사

### PetAge360®

#### 검사 원리



구강 세포에서  
검체 채취



고순도  
DNA 정제



텔로미어  
길이 측정



텔로미어 평균 길이  
노화 속도 지수  
텔로나이



결과 제공 및 상담

#### 검사 필요성

- 조기 노화 확인  
→ 건강수명 연장
- 생활습관 교정 가능  
→ 맞춤형 관리
- 암·심혈관·만성질환  
위험 예측

#### PetAge360

##### 검사 주요 장점

- 조기 노화 발견
- 맞춤형 건강관리
- 비침습적·간편 채취
- 장기 추적 관리

#### 검사 대상

- 중·노령 반려견/묘  
(5세 이상 권장)
- 질환 가족력이 있는 반려동물
- 활력 저하·체중 변화
- 피부·모질 변화

#### PetAge360

##### 생활 관리 가이드

- 정기 검진, 항산화 영양소
- 적정 체중·운동
- 환경 독소 최소화
- 놀이·교감 통한 스트레스 관리

# 11 수익 모델

## REVENUE MODEL

### 11.1 3 대 수익원

| 수익원 | 발생 방식           | 특징                                      |
|-----|-----------------|-----------------------------------------|
| ①   | 치료 시스템 공급       | 장비 [챔버]는 임대. 지부 산하 병원 수에 비례해 확대         |
| ②   | 진단 검사 수수료       | 검체 건당 과금. 한국 랩에서 분석하므로 본원 직접 수익이며 반복 발생 |
| ③   | 약침금실 및 · 소모품 공급 | 솔루션 · 채취 키트, 시술 · 검사 건수에 비례해 반복 발생      |

①은 병원이 늘 때마다, ②③는 계속 발생합니다. 세 가지 중 ② 진단 검사 수수료가 가장 안정적입니다. 분석을 한국에서 하므로 중간 유통 없이 본원에 직접 들어오고, 6 개월 주기 재검사가 반복 매출을 만듭니다.

### 11.2 단가 구조

개별 검사 · 시술 1 건 단가는 아직 확정된 것이 없습니다. 아래 기준을 바탕으로 현지 물가와 지부 조건에 맞춰 협의 시 확정합니다.

| 항목        | 기준                   | 해외 적용               |
|-----------|----------------------|---------------------|
| 교육 · 가맹   | 국내 아카데미 기준           | 참가비 · 인증 수수료[미확정]   |
| 장비(챔버) 조달 | 무상 임대(Device 보관증) 구조 | 해외 배치분은 동일 구조 협의 대상 |

#### ■ 세 가지 수익 발생 구조

금액과 배분을 대신 본문에 있는 발생 방식과 반복성을 표시합니다.

|                                                      |                                                     |                                                          |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>1</b><br><b>치료 시스템</b><br>장비 공급·임대<br>지부 병원 수와 연결 | <b>2</b><br><b>진단 검사</b><br>검체 건당 수수료<br>6개월 주기 재검사 | <b>3</b><br><b>소모품 공급</b><br>솔루션·채취 키트 등<br>시술·검사 건수와 연결 |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|

검사·시술 단가는 현지 물가와 지부 조건에 따라 협의

본문 내용을 정리한 시각자료

# 12 집행 계획

## EXECUTION PLAN

### 12.1 단계 구성

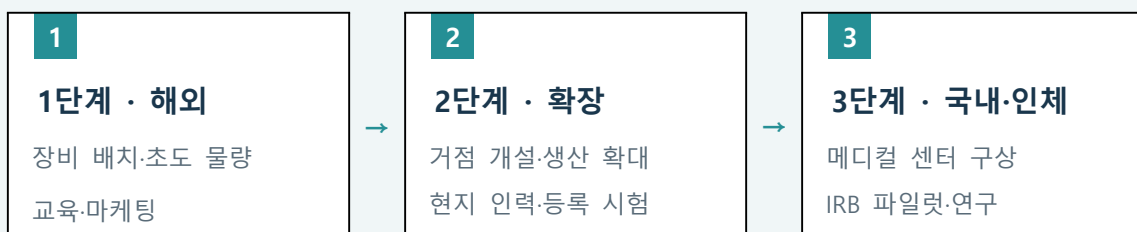
| 단계             | 주요 집행 내용                         |
|----------------|----------------------------------|
| 1 단계 — 해외 교두보  | 진단 랩, 장비 배치, 초도 물량, 교육, 마케팅      |
| 2 단계 — 거점망 확장  | 거점 개설 지원, 생산 스케일업, 현지 인력, 등록 시험  |
| 3 단계 — 국내 · 인체 | 복합 동물 메디컬 센터 구축, 인체 IRB 파일럿 및 연구 |

### 12.2 상대가 정해지기 전에 하는 일

| 순서 | 하는 일                                    | 남는 것                         |
|----|-----------------------------------------|------------------------------|
| 1  | 진단 샘플 채취 · 한국 분석 · 리포트 회신을 실제로 한 번 돌립니다 | 순환 시간과 무리 가는 지점이 드러납니다       |
| 2  | 마루동물병원 내원 환축의 시술 전후 kb 표 작성             | 텔로미어 연장을 동물에서 수치로 제시할 수 있습니다 |
| 3  | 소개 자료와 리포트 양식을 일본어 · 중국어 · 영어로 제작       | 어느 시장이든 바로 설명할 수 있습니다        |

#### ■ 해외 교두보에서 다음 단계로

본문의 3단계 추진 구성을 순서대로 연결했습니다.



본문 내용을 정리한 시각자료

## 12.3 1 단계 세부 집행

| 순번 | 항목               | 내용                                                |
|----|------------------|---------------------------------------------------|
| 1  | 한국 랩 증설          | 해외 검체 처리를 위한 qPCR 분석 용량 확대, 검체 접수 · 보관 체계         |
| 2  | 마케팅 · 수주 영업      | (주)K-링크 연계 현지 영업, 수의사 네트워크 확대, 전시 · 학회            |
| 3  | 초도 물량 · 검체 물류    | 채취 키트, 솔루션 초기 재고 및 국제 배송 체계                       |
| 4  | 온라인 소개 자료 · 번역   | 소개 페이지, 제품 · 진단 설명 자료, 리포트 양식을 일본어 · 중국어 · 영어로 제작 |
| 5  | 한국 교육 공간 · 기술 전수 | 방한 교육용 공간 · 실습 장비 · 교재 · 통역                       |

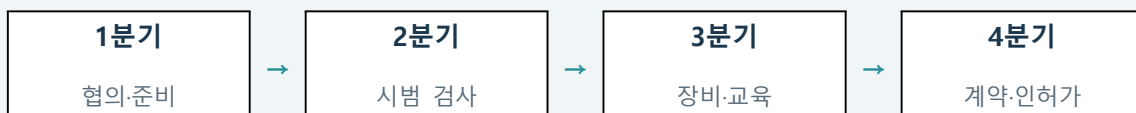
※ 항목별 소요 금액과 조달 방안은 협의 단계에서 확정합니다.

## 12.4 1 년차 분기 구성

| 분기   | 실행 항목                                        | 목표                |
|------|----------------------------------------------|-------------------|
| 1 분기 | 현지에 사업계획서 · 온라인 소개 자료 전달, 조건 협의, 검체 이송 체계 설계 | 협력 조건 합의          |
| 2 분기 | 진단 서비스 시범 운영 개시, 채취 키트 공급, 리포트 판독 교육 1 회     | 시범 검사 착수          |
| 3 분기 | 치료 시스템 현지 배치, 기술 프로토콜 전수, 증례 축적 시작           | 장비(챔버) 배치 · 검사 착수 |
| 4 분기 | 거점 확대 협의, 정식 계약 전환, 인허가는 현지 주도로 착수           | 거점 확보             |

### ■ 1년차 분기별 추진 순서

본문 12.4의 일정을 요약한 계획 도식입니다.



본문 내용을 정리한 시각자료

# 13 리스크와 대응

## RISK MANAGEMENT

| 구분          | 위험 요인                                     | 대응 방안                                                         |
|-------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 1. 인허가 지연   | 동물용 의약품 · 의료기기 등록에<br>수년 소요 가능            | 허가가 필요 없는 진단 서비스 · 허가<br>품목은 병행 추진                            |
| 2. 효능 표방 규제 | 「치료 · 완치」 표현 사용 시 통관 ·<br>광고 제재           | 수치와 기록 중심 표현 원칙 적용. 현지<br>법무 사전 검토                            |
| 3. 상대 역량    | 협업 상대의 역량 부족 또는 이탈                        | 성과 연동 구조. 독점권에 실적 조건<br>부여                                    |
| 4. 기술 유출    | 장비 · 조성물 복제, 현지 카피캣                       | 장비는 무상 임대(소유권 유보), 진출<br>국가 특허 출원                             |
| 5. 검체 이송    | 국가별 검역 규정에 따라 생체 시료<br>반출입이 막히거나 늦어질 수 있음 | 진출 전 반출입 조건을 먼저 확인(12.2<br>의 1 번). 막히는 시장은 진단 대신 장비<br>순서를 바꿈 |

## 결론

정리하면 세 가지입니다.

기술은 이미 서 있습니다. 20 여 년간 수의 임상에 적용해 온 기술이고, 원천 특허 3 건과 진료 기록이  
뒷받침합니다. 새로 개발할 것이 아니라 이미 운용하고 있는 것을 국경 밖으로 옮기는 일입니다.

들어가는 문은 진단입니다. 진단 키트는 완제품으로 나와 있고, 허가 절차가 가장 가벼운 품목입니다. 장비 배치를  
기다리지 않고 시작할 수 있으며, 6 개월 주기 재측정이 계속 돌아옵니다. 아픈 개체가 아니어도 대상이 되므로  
현지 병원 입장에서 새 고객을 받는 가장 쉬운 입구입니다.

지키는 자리는 한국입니다. 장비는 현지에 나가지만 검체 분석과 기술 교육은 한국에 남습니다. 허가와 영업은  
현지가 맡고, 판정과 치료의 기준은 마루동물병원이 세우고 지킵니다.

### ■ 해외 운영에서 확인할 다섯 가지 항목

본문의 위험 요인을 운영 점검 항목으로 정리했습니다.

|        |       |       |       |       |
|--------|-------|-------|-------|-------|
| 01     | 02    | 03    | 04    | 05    |
| 인허가 지연 | 효능 표현 | 상대 역량 | 기술 지원 | 검체 이송 |

본문 내용을 정리한 시각자